



Software impiegati

✓ CYBERPLAN APS

CAMBIARE PER MIGLIORARE: L'ADOZIONE DI CYBERPLAN APS IN VPLAST



Figura 1: La sede di Vplast a Piazzola sul Brenta (PD).

Nel settore dello stampaggio di materiali plastici, caratterizzato da ritmi di mercato frenetici e richieste improvvise, pianificare la produzione è fondamentale. E, per reagire prontamente a imprevisti e cambi di priorità, è altrettanto importante poter contare su strumenti solidi e su un supporto puntuale.

È in questo scenario che si colloca l'esperienza di **Vplast**, azienda padovana che ha deciso di affidarsi a Link Management per l'implementazione di [CyberPlan APS](#).

LE ESIGENZE DI VPLAST

Vplast, fondata nel 1984 a Torri di Quartesolo (VI) e poi trasferitasi nel '96 a Piazzola sul Brenta (PD), si occupa di stampaggio conto terzi. L'azienda lavora per i più svariati settori (automotive, elettronica, design, ecc.) e fornisce un servizio di consulenza completo per affiancare il cliente in ogni fase: dall'ideazione alla produzione, dal confezionamento alla consegna del prodotto.

Data la varietà di prodotti da realizzare e la necessità costante di rifornirsi di diversi materiali, l'azienda si era dotata fin dal 2013 di un software per la pianificazione avanzata. La soluzione adottata, tuttavia, negli anni aveva cominciato a presentare alcuni problemi.

Il principale, e più impattante nel lavoro quotidiano, era l'instabilità: il software si bloccava più volte al giorno andando in crash. Ne conseguiva, spesso, la perdita delle modifiche apportate al piano produttivo e l'inevitabile ripianificazione daccapo. Ciò significava rimanere all'oscuro sia degli ordini da processare, sia di quali attività avrebbero dovuto svolgere macchinari e personale nei giorni successivi.

In secondo luogo, sarebbe presto venuto a mancare il supporto tecnico a causa di nuove politiche commerciali attuate dal precedente fornitore.

È così che in Vplast è maturata l'idea di selezionare un nuovo sistema APS.



Figura 2: Interno dello stabilimento produttivo di Vplast.

L'INCONTRO CON LINK MANAGEMENT E LA SOLUZIONE CYBERPLAN APS

Nella ricerca di un sistema più adatto alle proprie esigenze, Vplast ha valutato e, poi, scelto il software CyberPlan APS e la consulenza di Link Management.

“Ci siamo affidati a Link Management principalmente per la loro lunga esperienza nel settore dello stampaggio plastico e per la presenza sul territorio.

Avevamo bisogno di un partner che potesse non solo offrirci un'assistenza puntuale, ma anche consigliarci al meglio nella gestione efficiente dei processi.

Conoscevamo, inoltre, CyberPlan perché è un software ben consolidato e diffuso, che si è dimostrato adatto al nostro tipo di lavoro e alle nostre richieste di solidità.”

Gianluca Ziggiotto (Vplast) - Responsabile logistica e programmazione produzione

GESTIONE EFFICIENTE DEI MATERIALI: LA FUNZIONALITÀ IMPRESCINDIBILE IN UN MERCATO CHE VA DI CORSA

Uno dei due punti cruciali su cui si è concentrato il nuovo progetto con CyberPlan è la gestione dei materiali.

Il software precedente non aveva un MRP integrato ma sfruttava quello del sistema ERP. Ciò significava che erano presenti delle incongruenze nei lead time di approvvigionamento. L'ERP, infatti, non teneva conto della finestra temporale di pianificazione e considerava un lead time fisso, indipendentemente dal quantitativo di materiale ordinato.

Con l'MRP nativo integrato, invece, CyberPlan è in grado di tenere conto del lead time di acquisto e di riportarlo al momento in cui sarà necessario il materiale. Avvisa, perciò, l'utente nel momento in cui è necessario anticipare o posticipare gli acquisti, anche per mantenere un adeguato livellamento dei magazzini.

Inoltre, per garantire ai propri clienti un livello di servizio veloce anche per ordini urgenti, Vplast deve gestire con prontezza e precisione le materie prime. In questo, CyberPlan si dimostra l'ideale: completa l'elaborazione in pochi secondi, rendendo pressoché immediata la risposta e permettendo di gestire meglio i fornitori.

Una particolarità: la gestione delle miscele

“Ci capita (specialmente nel caso di piccole produzioni) che avanzi del materiale, le cosiddette “miscele”. Si tratta di plastica master a cui sono state aggiunte delle colorazioni.

Con l'aiuto dei consulenti Link Management, siamo riusciti a definire un meccanismo all'interno di CyberPlan, per la gestione di questi surplus. L'MRP tiene conto della presenza delle miscele e ne assegna l'uso prioritario, al posto dei materiali vergini, quando un ordine richiede nuovamente quella specifica colorazione”.

Gianluca Ziggiotto (Vplast) - Responsabile logistica e programmazione produzione

Grazie a questo espediente, l'azienda può ridurre gli scarti e disporre di una scorta aggiuntiva di materiale.

PIANIFICARE I CARICHI DI LAVORO

Oltre alla gestione dei materiali, Vplast cercava un modo per distribuire più efficacemente i carichi di lavoro e per essere reattiva ai cambi di programma.

Con CyberPlan, gli ordini di produzione vengono assegnati a macchinari e persone in base a vincoli specifici come, ad esempio, priorità, caratteristiche tecniche, ottimizzazione setup.

“Un'altra funzione che abbiamo implementato con Link Management e che ci permette di efficientare la distribuzione degli OdP è la gestione del versionamento degli stampi. Abbiamo fornito a CyberPlan le informazioni relative alle variabili degli stampi, al loro utilizzo in base alle lavorazioni e al settaggio in uso.

In questo modo, il sistema calcola in anticipo quali setup è necessario fare per gli ordini successivi e ne tiene conto nella sequenziazione ottimale degli ordini.”

Gianluca Ziggiotto (Vplast) - Responsabile logistica e programmazione produzione

Una soluzione su misura per la gestione degli imprevisti

Anche gli imprevisti (come ordini urgenti, guasti alle macchine, rilavorazioni, ecc.), vengono ora gestiti con CyberPlan. Il sistema consente di simulare scenari alternativi ("what-if") che sottopone alla valutazione del pianificatore. Sarà lui, poi, a decidere l'opzione più consona e ad aggiornare il piano produttivo di conseguenza.

Tra le particolarità implementate per Vplast, c'è la possibilità di aggiungere attrezzature o presse alternative in caso di ordini urgenti o sovraccarico delle capacità. Questo senza che CyberPlan le registri come possibili scelte per nuovi ordini di routine, ma facendo sì che le adoperi solo per il caso corrente.

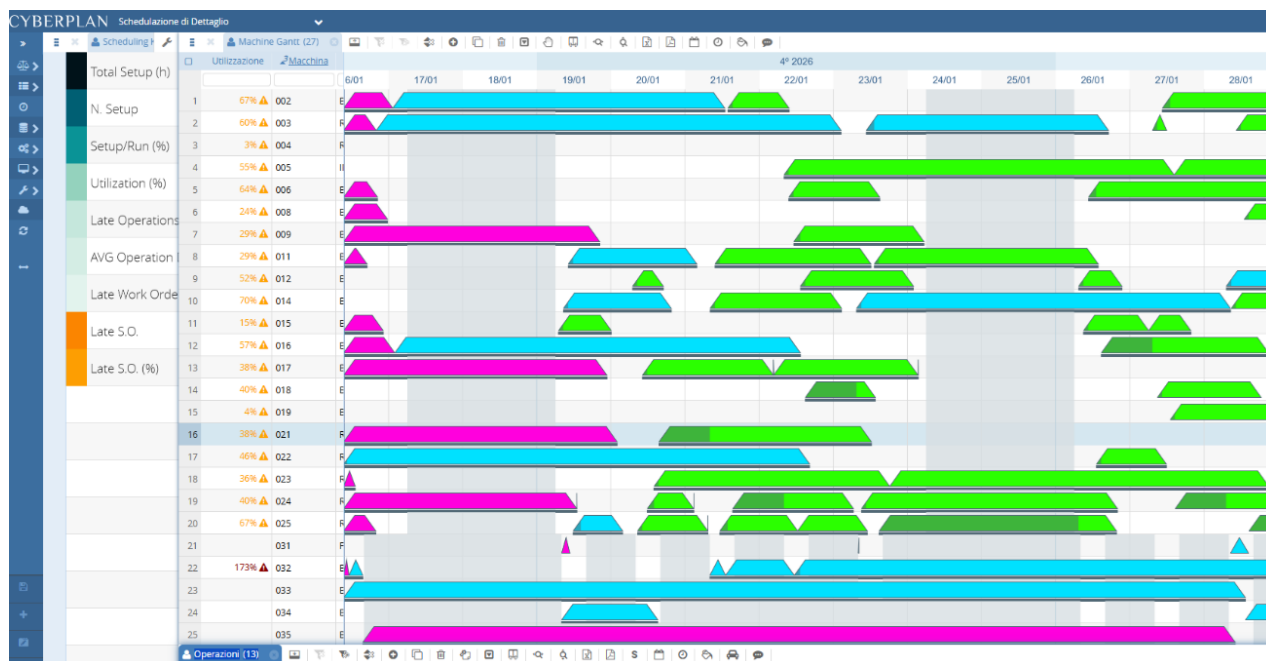


Figura 3: Schedulazione di dettaglio degli ordini di lavoro sulle macchine.

CAMBIARE MENTALITÀ PER INNOVARE ED EFFICIENTARE LA PRODUZIONE

Per Vplast l'implementazione di CyberPlan non è stata semplicemente la sostituzione di un software. Ha significato anche mettere in discussione il proprio metodo di lavoro e cambiare approccio, al fine di raggiungere una migliore organizzazione interna ed incrementare l'efficienza produttiva.

“Rispetto allo strumento precedente, con CyberPlan il ruolo del pianificatore è molto meno operativo e più strategico. Anziché micro-pianificare facendo aggiustamenti a mano, deve fornire al sistema le informazioni che consentono di ottenere un piano di lavoro o di acquisti congeniale.

Lo sforzo da fare, per le persone, è quello di fidarsi degli algoritmi anziché della propria percezione. Inizialmente è stato difficile anche per noi abituarci, ma i risultati si sono visti in poco tempo e i piani sono efficaci.”

Gianluca Ziggiotto (Vplast) - Responsabile logistica e programmazione produzione

In poco tempo, l'introduzione di CyberPlan ha consentito a Vplast di:

- superare i disagi dovuti all'instabilità del software precedente;
- ottenere importanti informazioni sulle cause dei ritardi;
- gestire efficacemente gli acquisti e le scorte;
- distribuire i carichi di lavoro e reagire ai cambi di programma.

“Abbiamo scelto di adottare l'APS CyberPlan per aumentare l'efficienza e la precisione della pianificazione produttiva, in un contesto complesso come quello dello stampaggio plastico a iniezione. Il progetto avviato con Link Management ci sta permettendo di avere maggiore visibilità, controllo e reattività sulle nostre operations.”

Davide Bertinazzi (Vplast) – Amministratore Delegato

“La nostra azienda sta intraprendendo un percorso di digitalizzazione e riorganizzazione che mira ad avere un impianto moderno e interconnesso secondo i principi dell'Industria 4.0.

CyberPlan è un tassello fondamentale per raggiungere questo obiettivo. Lo stiamo anche sfruttando per sperimentare nuovi metodi di gestione e capire cosa funziona e dove si può migliorare.

Con il supporto del team di Link Management stiamo trovando il modo di adattare il sistema non solo all'efficientamento, ma anche all'umanizzazione del lavoro, valorizzando il tempo delle persone.”

Gianluca Ziggiotto (Vplast) - Responsabile logistica e programmazione produzione